

# Zpráva z území o průběhu efektivní meziobecní spolupráce v rámci správního obvodu obce s rozšířenou působností Havlíčkův Brod

## Téma: Administrativní podpora obcí

### Obce ORP Havlíčkův Brod



Tento výstup byl financován z prostředků ESF prostřednictvím Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost a státního rozpočtu ČR.

*Projekt Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci území správních obvodů obcí s rozšířenou působností (číslo projektu: CZ.1.04/4.1.00/B8.00001)*

## **OBSAH:**

<b>1</b>	<b>POPIS CENTRA SPOLEČNÝCH SLUŽEB.....</b>	<b>3</b>
1.1	POPIS CENTRA.....	3
1.2	POPIS POSKYTOVANÝCH SLUŽEB .....	4
1.3	KONKURENCESCHOPNOST.....	5
<b>2</b>	<b>VYMEZENÍ A ANALÝZA TRHU.....</b>	<b>5</b>
<b>3</b>	<b>MARKETINGOVÁ STRATEGIE .....</b>	<b>8</b>
<b>4</b>	<b>ČASOVÝ HARMONOGRAM AKTIVIT .....</b>	<b>9</b>
<b>5</b>	<b>PERSONÁLNÍ ZAJIŠTĚNÍ .....</b>	<b>11</b>
<b>6</b>	<b>INVESTIČNÍ PLÁNY.....</b>	<b>12</b>
<b>7</b>	<b>ANALÝZY CENTRA SPOLEČNÝCH SLUŽEB.....</b>	<b>12</b>
<b>8</b>	<b>FINANČNÍ PLÁN.....</b>	<b>13</b>
<b>9</b>	<b>ZÁVĚR .....</b>	<b>14</b>
<b>10</b>	<b>PŘÍLOHY .....</b>	<b>15</b>

# 1 Popis Centra společných služeb

Správní území ORP Havlíčkův Brod má poměrně velké území s různými zájmy a spádovostí. Zahrnuje celkem 56 obcí, které spadají pod pověřené úřady: Havlíčkův Brod, Příbyslav a Golčův Jeníkov. Pro SO ORP Havlíčkův Brod je rovněž charakteristický vysoký podíl malých obcí (64,3 % obcí) s neuvolněným starostou. Nicméně požadavky kladené ústřední správou na vedení obcí jsou velmi vysoké.

Obce mezi sebou udržují mezi neformální spolupráci a pomáhají si při řešení běžných problémů chodu obce. Tato spolupráce není většinou ničím podložená a funguje na vzájemné důvěře a ochotě. Město Havlíčkův Brod poskytuje se svou rozšířenou působností dostatečný aparát, který je schopen a ochoten poskytovat konzultace či odborně poradit. Pokud se ale týká problémů ne zcela denních záležitostí, musí se obce obracet na poskytovatele dalších služeb (právníky, společnosti zajišťující výběrová řízení, dotační poradenství apod.).

V této situaci vidí obce ve SO ORP Havlíčkův Brod jako velmi vhodnou příležitost v meziobecní spolupráci zaměřenou na společný výkon či přenos dobré praxe v oblasti samosprávy obcí prostřednictvím zřízením servisního centra služeb.

## 1.1 Popis Centra

Služby centra a vhodně nastavená spolupráce obcí povedou k zajištění kvalitnějšího a efektivnějšího výkonu samosprávných činností obcí v SO ORP Havlíčkův Brod.

Činnost Centra společných služeb je připravena za pohledu finančního chodu centra, kdy budou v centru pracovat zpočátku 2 osoby na poloviční úvazek. V následujícím období se budou úvazky navyšovat. Zatím není zajištěno konkrétní personální obsazení centra. Prostory pro sídlo centra budou řešeny v Havlíčkově Brodě, ve spolupráci s městem Havlíčkův Brod.

Zřizovatelem centra bude nově vzniklý dobrovolný svazek obcí. V současné době jsou připraveny právní dokumenty pro vznik nového dobrovolného svazku obcí, které by vzniklo na území celého ORP, či případně v obcích vzájemně na sebe navazujících, které mají zájem o zapojení do centra, nebo budou hradit paušální poplatky a služby využívat.

Obce by prostřednictvím centra služeb získaly kvalitní a rychlé zajištění služeb, které potřebují řešit v daný okamžik. Měly by jistotu, že služba bude vykonána správně a centrum je pro případné nesoulady a nesrovnalosti pojištěno s právní odpovědností. Velkou přidanou hodnotou, krom individuálního přístupu, by bylo vytvoření vzorů, u kterých by při potřebnosti byly pouze přepsány iniciály a zajištěna tak rychlé implementace potřebných opatření.

Dalším důležitým efektem bude úspora finanční. Cílem centra je poskytovat služby v nižší cenové hladině, než je tomu doposud při cenách obvyklých v komerční sféře. Obce budou platit řádné členské příspěvky a mimořádné členské příspěvky stanovené dle výše odebraných služeb.

Spolupráce obcí by měla přinášet vedle individuálního řešení potřeb obcí i projekty spolupráce mezi obcemi, ve kterých se zapojené obce budou společně podílet na řešení společného problému.

Mezi další aktivity nově vzniklého DSO bude sdružování obcí za účelem získání výhodnější ceny pro společný nákup služeb, které obce budou aktuálně potřebovat (telefonní služby, internet, opravy komunikací, údržbu zeleně, služby lékařů apod.). .

## **1.2 Popis poskytovaných služeb**

Na základě dotazování a komunikace v území byl vypracován návrh poskytovaných služeb, které by servisní centrum pro obce zajišťovalo. Vybrané služby budou poskytovány pro členy zdarma a ostatní budou zpoplatněny dle schváleného sazebníku. Pro nečlenské obce budou služby fakturovány dle schváleného sazebníku.

### Veřejné zakázky

- Poradenství v oblasti veřejných zakázek
- Náležitosti veřejných zakázek
- Kompletní administrace veřejných zakázek od 100 000 Kč do 20 mil. Kč

### Dotáčnické poradenství

- Vyhledávání dotací pro obce
- Sepsání žádosti o dotaci
- Podání žádosti o dotaci
- Administrace při realizaci projektů
- Podání žádosti o proplacení a vyúčtování
- Kontrola udržitelnosti

### Právní poradenství

- Poradenství v ohledu správného nastavení smluv a jejich náležitostí
- Sepsání smluv
- Komunikace s ostatními úřady při nejasnostech
- Vyhotovení dodatků ke smlouvám

### Služby v oblasti samosprávy obcí

- Pomoc při tvorbě nových vyhlášek a při změnách zákonů

- Hlídní termínů povinností odevzdávání hlášení a dalších výkazů každý měsíc
- Zpracování programu rozvoje obce
- Vzdělávací aktivity pro pracovníky obcí a zastupitele
- Informační servis ve změnách legislativy apod.

Odborné konzultace a zjišťování k projektům

- V oblastech:
  - o Životní prostředí
  - o Školství
  - o Sociální služby
  - o Prorodinná oblast
  - o Spolková činnost
  - o Rozvoj obce
  - o Zaměstnanost

Další rozšíření nabídky služeb centra se bude odvíjet od získaných zkušeností a poptávce v regionu.

### **1.3 Konkurenceschopnost**

Služby v oblasti veřejných zakázek, dotačního a právního poradenství jsou poskytovány v regionu SO ORP Havlíčkův Brod běžně komerčními subjekty, případně Regionální rozvojovou agenturou Vysočiny (RRAV), která nabízí služby v cenové hladině komerčních subjektů. V oblasti právního poradenství poměrně hodně obcí využívá služby advokátní kanceláře JUDr. Málek z Havlíčkova Brodu.

Poskytování informací a koordinace aktivit v oblasti sociálních služeb není řešeno komplexně po celém regionu SO ORP Havlíčkův Brod. Nevýhodou těchto služeb je, že jsou všechny zajišťovány odděleně a někdy nejsou zastoupeny ani v okresním městě.

Na trhu dnes chybí komerční subjekt specializovaný na pomoc s výkonem samosprávy obcí. V rámci tohoto projektu by byly služby zajišťovány komplexně v jednom místě s možností snížení ceny, neboť při opakovaných problematikách je možné využít vzor vytvořený z předešlé zakázky. Služby budou prioritně zaměřeny na starosty/ky, či další zástupce obce. Takováto služba doposud není známa.

## **2 Vymezení a analýza trhu**

V rámci realizace projektu proběhla 4 místní jednání a 1 společné jednání.

Přehled uskutečněných jednání:

### **Radostín – 16. 7. 2015**

Přítomni starostové obcí Radostín, Lučice, Skuhrov, Okrouhlice

Závěry:

- Obce souhlasí se vznikem servisního centra.
- Nositelem servisního centra bude svazek obcí.
- Servisní centrum má svými zaměstnanci poskytovat služby v oblasti dotací a výběrových řízení na zakázky malého rozsahu.
- V oblasti právní by servisní centrum mělo obce sdružit a zajistit jim výhodnější cenu u advokátní kanceláře.
- Servisní centrum by mělo sdružovat obce za účelem získání výhodnější ceny pro společný nákup služeb, které obce budou aktuálně potřebovat (telefonní služby, internet, opravy komunikací, údržbu zeleně, služby lékařů apod.).
- Nastavení finančního toku centra bude až po konzultaci s ostatními obcemi.

### **Okrouhlička – 23. 7. 2015**

Přítomni starostové obcí Okrouhlička, Michalovice, Štoky

Závěry:

- Obce souhlasí se vznikem servisního centra.
- Nositelem servisního centra bude svazek obcí.
- Je třeba připravit přesvědčivou argumentaci o přínosu členství obce v novém DSO
- Servisní centrum má svými zaměstnanci poskytovat služby v oblasti dotací a výběrových řízení na zakázky malého rozsahu.
- V oblasti právní by servisní centrum mělo obce sdružit a zajistit jim výhodnější cenu u advokátní kanceláře, a však přítomné obce mají momentálně právní služby vyřešené a o tuto službu servisního centra nemají zájem.
- Servisní centrum by mělo poskytovat zpracovávání strategických plánů obcí, procesní mapy a vnitřní předpisy organizace.

### **Pohled – 25. 7. 2015**

Přítomni starostové obcí Pohled, Stříbrné Hory, Dlouhá Ves

Závěry:

- Obce souhlasí se vznikem servisního centra.
- Nositelem servisního centra bude svazek obcí.

- Servisní centrum má svými zaměstnanci poskytovat služby v oblasti dotací a výběrových řízení na zakázky malého rozsahu.
- V oblasti právní by servisní centrum mělo obce sdružit a zajistit jim výhodnější cenu u advokátní kanceláře, přičemž paušální platby nejsou preferovány.
- Servisní centrum by mělo sdružovat obce za účelem získání výhodnější ceny pro společný nákup služeb, které obce budou aktuálně potřebovat (opravy komunikací, údržba zeleně apod.).
- Servisní centrum by mělo doplňkově sloužit k řešení záležitostí spolků v obci.
- Servisní centrum by mělo zajišťovat další potřebné služby, které obce budou potřebovat a je výhodné je řešit společně (správa hřbitovů, problematika zatoulaných psů).

### **Habry – 19. 8. 2015**

Přítomni starostové obcí Habry, Veselý Žďár, tis, Skuhrov

Závěry:

- Obce souhlasí se vznikem servisního centra.
- Nositelem servisního centra bude svazek obcí.
- Servisní centrum má svými zaměstnanci poskytovat služby v oblasti dotací a výběrových řízení na zakázky malého rozsahu.

### **Perknov – 7. 9. 2015**

Přítomni starostové obcí – dle prezenční listiny se setkání účastnili statutární zástupci 25 obcí ze SO ORP Havlíčkův Brod - tj. 44, 6%.

Závěry:

Obce nemají připomínek k představeným oblastem činnosti servisního centra. Obce vidí přínos centra zejména pro malé obce ve SO ORP Havlíčkův Brod, a to v navržených oblastech – právní poradenství, výběrová řízení, dotační poradenství, výměnu zkušeností a sdílení informací, zprostředkování společných školení, tvorbu strategických dokumentů a dle možností realizaci společných projektů.

V současné době však není v území vhodný nositel servisního centra, a proto je třeba nadále vést v území diskuzi o možnostech vzniku centra a připravit podklady pro vznik nového DSO na správním území ORP Havlíčkův Brod, který by byl potencionálním nositelem servisního centra, které by bylo dlouhodobě udržitelné jak po stránce lidských zdrojů, tak finančních zdrojů.

**Shrnutí:**

Na všech setkáních byla vyjádřena podpora centru. Zástupci obcí a měst se pouze obávají proveditelnosti a financování centra. Ne všichni zástupci souhlasili se vznikem nového dobrovolného svazku obcí. Bylo zřejmé, že nejsou ztotožnění s dalším orgánem, který by tak vznikl a jeho náležitostmi. Pokud by ale bylo užitečné,

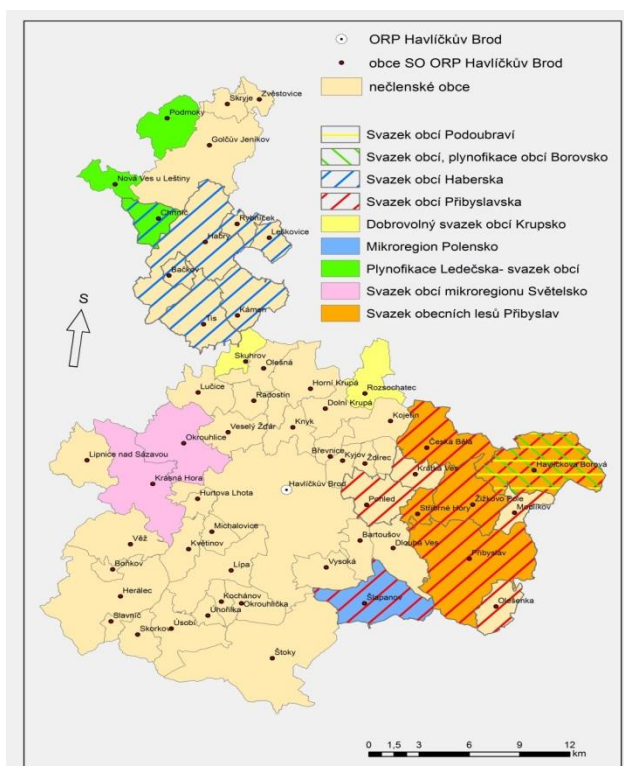
nebránili by se. Na jednáních byly představeny i již funkční modely center z České republiky – díky nim starostové získali důvěru v proveditelnost centra.

Téma bylo zpracovááno již dříve, protože si jej starostové odhlasovali v rámci prvního oficiálního shromáždění. Na jeho zpracování bylo dostatek času i podkladů, tedy je zpracováno kvalitně a je možné se v průběhu času podílet na jeho spuštění (pokud bude zájem).

Poptávky o služby byly zjišťovány osobním dotazováním se. Většina obcí byla navštívena osobně a dotazník byl vyplněn se starostou/starostkou či s místostarostou/místostarostkou. Při dotazování byl prostor i na vlastní vyjádření zájmu o další služby, jejichž výsledky byly zapracovány do výstupů (viz výše).

### **Odůvodnění vzniku nového DSO DSO:**

Ve správním obvodu ORP Havlíčkův Brod v současné době působí 9 dobrovolných svazků obcí (Dobrovolný svazek obcí Krupsko, Svazek obcí Haberska, Svazek obcí Přibyslavka, Svazek obcí, plynofikace obcí Borovsko, Svazek obecních lesů Přibyslav, Svazek obcí mikroregionu Světelsko, Svazek obcí Podoubraví, Plynofikace Leděčska - svazek obcí, Mikroregion Polensko), přičemž v těchto svazcích je sdruženo 27 obcí ze všech 56 obcí spadajících do správního obvodu ORP. (viz mapa stávajících DSO)



Z analýzy území vyplývá, že nebyl nalezen vhodný dobrovolný svazek obcí, který by např. po svém rozšíření mohl převzít pozici vhodné platformy pro efektivní spolupráci obcí v rámci území správního obvodu ORP Havlíčkův Brod. Doporučení vyplývající z této analýzy tak nemohlo směřovat jinam, než k vytvoření nového dobrovolného svazku obcí, který by poskytl dostatečné zázemí k prohloubení meziobecní spolupráce v ORP.

## **3 Marketingová strategie**

Po vytvoření centra a ověření jeho funkčnosti (několik dobře zrealizovaných projektů – zakázek), bude možné propagovat jeho činnost a v případě volných kapacit poskytovat služby za úplatu i jiným nečlenským obcím. Toto poskytování bude muset



být předem schváleno, především z ohledu finančních podmínek oproti členským obcím, které hradí paušál.

Předpokládá se, že členské obce DSO budou služby využívat prostřednictvím stejného nastavení podmínek (paušál + služby mimo paušál, či náročnější projekty – formou mimořádných členských příspěvků).

Obce, které mají reálný zájem vstoupit do DSO, musí ostatní obce členského DSO schválit a odsouhlasit stejné podmínky členství. Nová přistoupivší obec, musí respektovat nastavené podmínky. Propagace bude již na základě reálného a funkčního příkladu členských obcí, která se nebude týkat jenom finančních úspor ale především i časového hlediska a kvality práce.

Ostatní obce budou získávat povědomí o centru služeb především při neformálních diskusích se členskými DSO. V případě vydařených realizací bude možné publikovat články o příkladech dobré praxe na webové stránky, do novin a případně dalšími způsoby.

## **4 Časový harmonogram aktivit**

V prvním pololetí od založení centra se bude zapotřebí soustředit na kvalitní personální obsazení. Bude tedy nutné uspořádat výběrové řízení na zaměstnance centra, které budou mít v kompetenci členové Výkonné rady DSO. Je předpokladem, že by byla osoba/osoby, zaměstnány na základě pracovní smlouvy a dělily by se o úvazek. Po uzavření výběru zaměstnanců (respektive při něm), bude třeba řešit materiální zajištění a prostory centra. Kancelář centra bude řešena ve spolupráci s městem Havlíčkův Brod. Po dořešení veškerých režijních otázek a materiálního zajištění (včetně zakoupení potřebného vybavení), budou zaměstnanci dostávat první úkoly ve zkušební době, na kterých se projeví jejich schopnost řídit věci a zjišťovat informace. Pokud vše půjde dobře a zaměstnanci se osvědčí, budou moci zástupci obcí již naplno využívat služeb centra, to znamená všech výše uvedených oblastí činnosti.

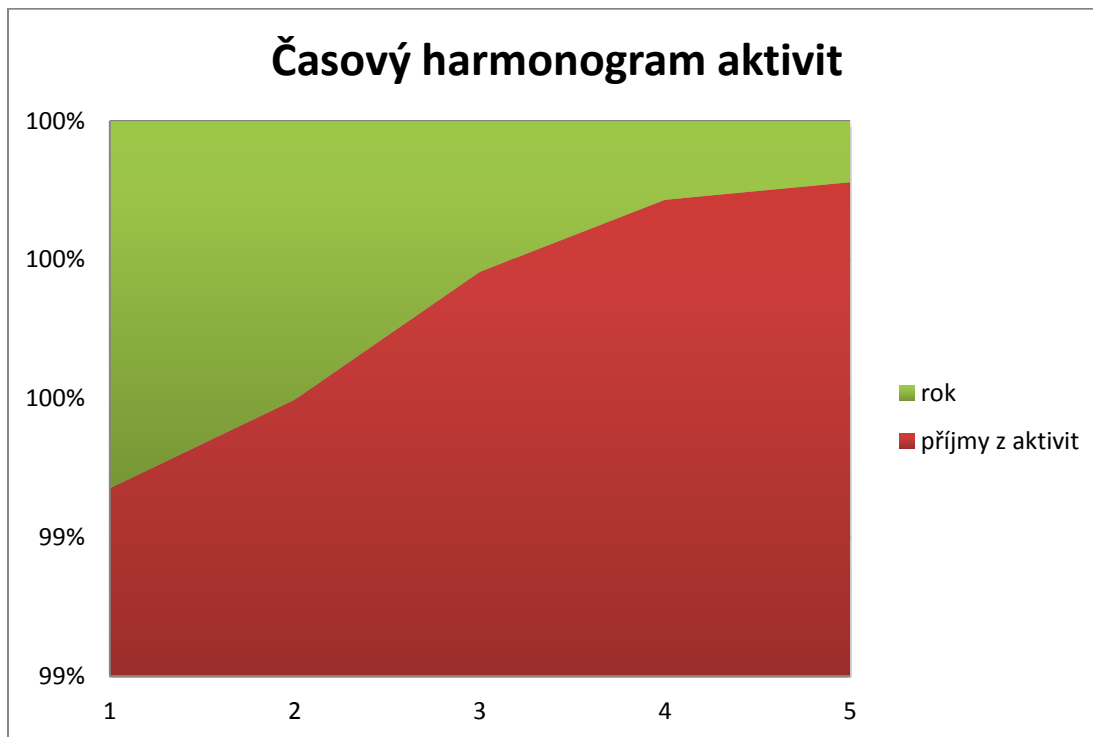
Po prvních dvou měsících přijde nejenom finanční vyhodnocení, ale i vyhodnocení počtu zvládnutých služeb a vykonaných konzultací. Tato evaluace bude ve správě Výkonné rady DSO, která později s těmito výsledky seznámí ostatní členy DSO.

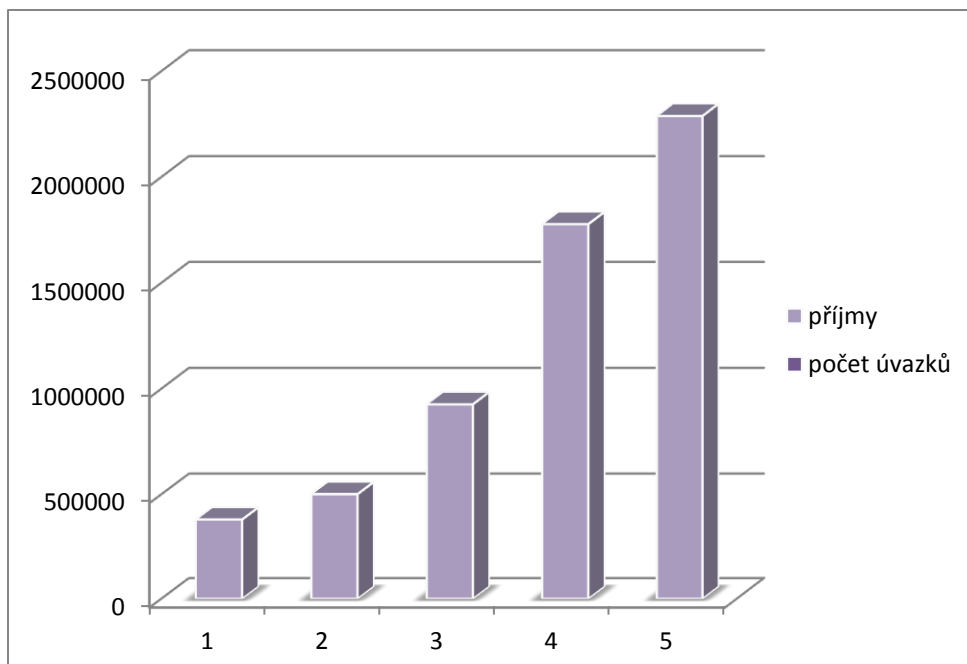
Pokud v průběhu prvního roku, nebude řešen závažný problém, především z hlediska financování či personálního obsazení, bude moci být středisko dále využíváno a případně budou moci být rozšířeny jeho služby o další kompetence či najati další zaměstnanci.

Pokud se v průběhu let podaří pro toto centrum zajistit dotační prostředky na financování alespoň jednoho či dvou zaměstnanců v rámci úvazků, odpadnou starosti s vlastním doplácením obcí a obce budou moci přispívat pouze paušálně, čímž ušetří obecní rozpočty.

V průběhu dalších let se projeví, zda je středisko zapotřebí v takovém rozsahu, v jakém je navrženo i v celkové potřebnosti a využívání služeb.

Po dobu realizace centra se bude pravidelně každý rok provádět evaluace, včetně účetní závěrky a řádné kontroly hospodaření centra.





## 5 Personální zajištění

V rámci pracovního týmu budou zaměstnáni následující experti:

- Expert na veřejné zakázky
  - Bude mít v kompetenci přípravu veškerých podkladů pro vypsání výběrových řízení, řešení marketingových průzkumů, přípravu podkladů pro vyhodnocování zakázek a následné uzavírání smluv. Částečně bude mít na starost i splnění podmínek po uzavření smluv na základě podkladů veřejné zakázky a řešení případných rozpočtových změn. Expert bude také kontrolovat zakázky malého rozsahu a mimo režim zákona všem obcím, které o to budou mít v rámci služeb zájem.
  
- Expert na oblast samosprávy a státní správy
  - Zaměstnanec se bude starat o správnost a přípravu veškerých nových záležitostí, které obce řeší při svém chodu. Bude mít možnost všechny nové změny a aktuality konzultovat s právníkem. Bude připravovat vzorové podklady s použitelností i pro další obce (při hromadných změnách, například v rámci nakládání s odpady).
  
- Právník
  - Právník bude obcím poskytovat veškeré právní služby, které obce při své každodenní činnosti potřebují, ale i takové, které se objeví pouze jednou za čas a je třeba je rychle bez odkladu vyřídit (kupní smlouvy, převody pozemků apod.).

- Dotační expert
  - o Dotační expert bude aktivně vyhledávat možnost čerpání dotací pro své členy na základě znalosti jejich záměrů a poté jim bude pomáhat se zpracováním, administrací a případně následným vyúčtováním žádostí. Bude kooperovat s expertem na veřejné zakázky.

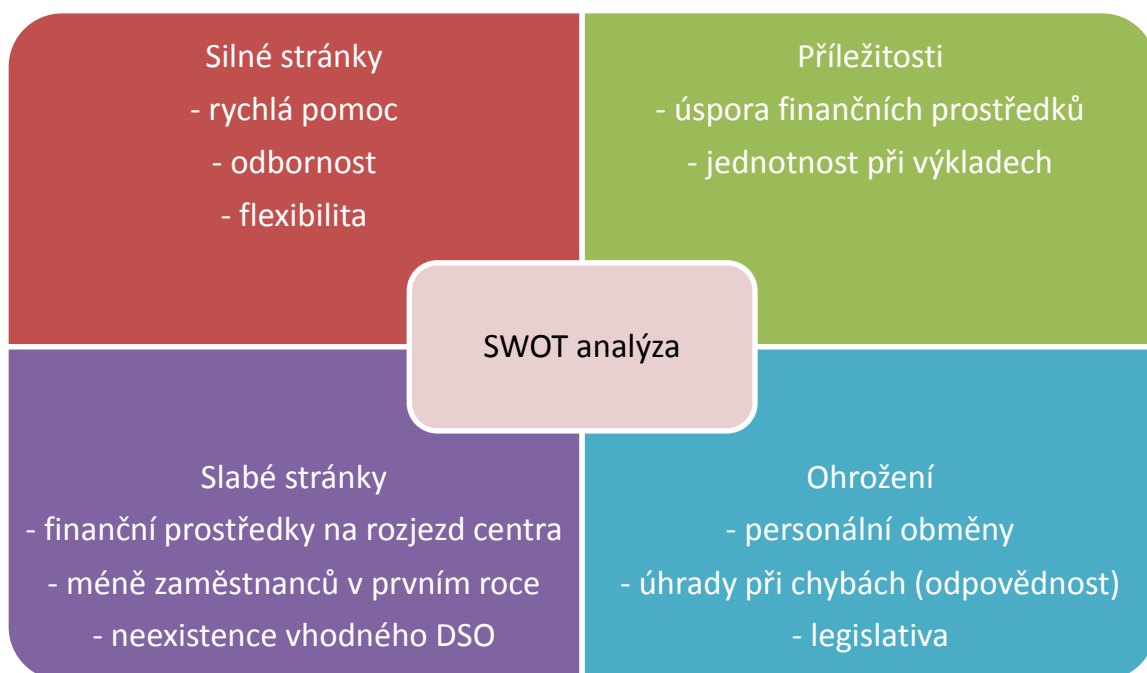
Všichni výše uvedení členové týmu budou zaměstnáni podle výše finančních příspěvků na začátku realizace projektu, případně budou někteří z nich pracovat subdodavatelsky na vlastní živnostenský list.

Na pracovní tým bude dohlížet Výkonná rada DSO, která ho bude kontrolovat a bude vyžadovat pravidelné měsíční reporty o činnosti zaměstnanců. Reporty budou vykazovány jak za měsíc uplynulý, tak bude představován i výhled budoucího měsíce.

## 6 Investiční plány

V rámci zahájení činnosti centra se počítá s nákupem 2 počítačů (výkonných) buď stolních či notebooků, včetně tiskárny se skenerem a kopírkou. Kancelář bude v pronajatých prostorech v centru Havlíčkova Brodu a bude záležet na velikosti kanceláře ohledně pořizovaného nábytku a vybavení (skříně, stoly, židle)... Osobní automobil se zatím pořizovat nebude a zaměstnanci budou využívat auta vlastní a vykazovat cesty prostřednictvím cestovních příkazů.

## 7 Analýzy Centra společných služeb



## Analýza rizik

Název rizika	Hodnocení rizika			Název opatření ke snížení významnosti	Vlastník rizika
	Pravděpodobnost (P)	Dopad (D)	$V = P * D$		
Finanční riziko – nedostatek financí na rozjezd centra a jeho následné udržení	4	4	16	Vyhledávání dotací, přibírání dalších členů, aktivní nabízení služeb	DSO
Personální riziko – riziko změny zaměstnance, či neodbornosti	5	5	25	Prověřování zaměstnanců a jejich znalostí, vhodné platové podmínky	DSO
Právní riziko – chyba či nepochopení podmínek	3	4	12	Pojištění odpovědnosti	DSO
Nezájem obcí o nabízené služby	3	5	15	Komunikace v území, dobrý marketing	DSO

\*5 maximální hodnota, maximální riziko

## 8 Finanční plán

2016 - Rozjezd Centra servisních služeb v ORP Havlíčkův Brod je naplánován od počátku roku 2016. Vstupní investice v lednu 2016 zahrnuje vybavení (kancelářský nábytek, IT technika) pro zajištění chodu kanceláře. V následujících měsících je počítáno s náklady na mzdu na zkrácené úvazky. V rámci rozjezdového roku je počítáno s děleným úvazkem.

2017 – Navýšení mzdových nákladů na 2 plné úvazky

2018 – Navýšení mzdových nákladů na 3 plné úvazky

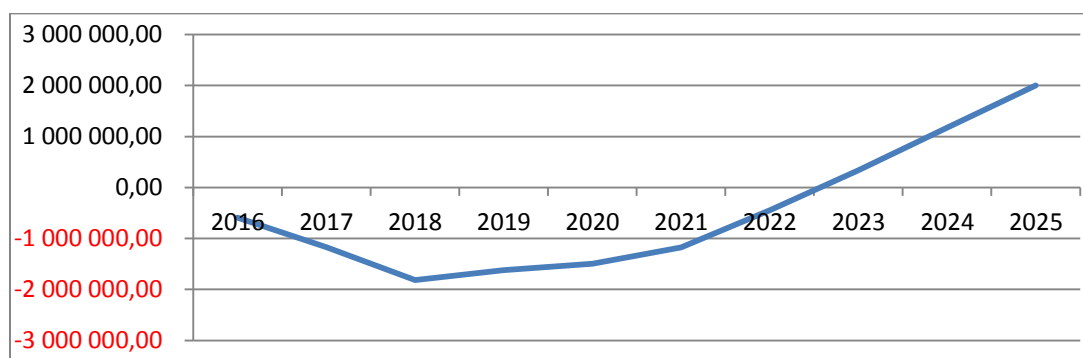
2020 – Navýšení mzdových nákladů na 4 plné úvazky

Podrobnější údaje – viz tabulka v příloze – MODEL 10 let

Počítáme s kapacitním obsazením jedné kanceláře – 4 osoby. Vzhledem k poptávce, předpokládáme zapojení 30 obcí do DSO, proto je i návrh rozpočtu připravován úměrně těmto údajům. V případě vyššího zájmu bude nutno navýšit jak počet zaměstnanců, tak zajistit větší prostory pro chod kanceláře, a tím i zpracovat aktualizovaný model financování.

Dle nastaveného modelu by bod zvratu nastal ke konci roku 2022, tedy cca po 7 leté činnosti centra. Financování bude zajištěno formou příspěvků od obcí, dotací a bude zajištěn úvěr z banky, tak aby bylo zajištěno dostatečné finanční krytí a zajištěna udržitelnost centra.

Cahs flou – 2016 - 2025



## 9 Závěr

Správní území ORP Havlíčkův Brod zahrnuje celkem 56 obcí pro které charakteristický vysoký podíl malých obcí (64,3 % obcí) s neuvolněným starostou, což je jev, který je nutno přijmout jako fakt a historickou skutečnost danou vývojem správy v České republice. Menší samostatné obce s vlastním úřadem jejich obyvatelé chápou kladně a považují je za vhodný způsob správy. Občané lépe vidí do chodu obce a její záležitosti mohou lépe kontrolovat i ovlivňovat. Nicméně požadavky kladené ústřední správou na vedení obcí jsou velmi vysoké. Řada představitelů obcí s ohledem na svou profesní kvalifikaci nemá minimálně z počátku výkonu své funkce přehled o správě obce, nemohou či nechtějí se správě obce věnovat profesionálně a nemohou si dovolit zaměstnat ani potřebný personál, který by jim se správou obce pomohl.

Téma Centrum společných služeb (servisní centrum) bylo zpracovááno již dříve, protože si jej starostové odhlasovali v rámci prvního oficiálního shromáždění v květnu 2014. Na jeho zpracovávání bylo dostatek času i podkladů, téma je tedy zpracováno kvalitně a je možné se v průběhu času podílet na jeho spuštění.

Poptávky o služby byly zjišťovány dotazníkovým šetřením a osobním dotazováním se. Většina obcí byla navštívena osobně a dotazník byl vyplněn se starostou/starostkou či s místostarostou/místostarostkou. Při dotazování byl prostor i na vlastní vyjádření zájmu o další služby, jejichž výsledky byly zapracovány do výstupů a byla zpracována nabídka služeb centra.

Obce by prostřednictvím centra služeb získaly kvalitní a rychlé zajištění služeb, které potřebují řešit v daný okamžik. Měly by jistotu, že služba bude vykonána správně a centrum je pro případné nesoulady a nesrovnalosti pojištěno s právní odpovědností a znalost místních poměrů.

Model vzniku centra je nastaven, bohužel prozatím se starostové nevyjádřili zcela pro jeho vytvoření, neboť na území SO ORP Havlíčkův Brod není v současné době dobrovolný svazek obcí, který by mohl převzít pozici vhodné platformy pro efektivní spolupráci obcí v rámci území správního obvodu ORP Havlíčkův Brod. Z toho vyplývají i následné kroky, a to založení nového DSO, který bude zřizovatelem centra. V současné době jsou připraveny právní dokumenty pro vznik nového dobrovolného svazku obcí, jehož sídlo by bylo v centru regionu, tedy v Havlíčkově Brodě.

V následujícím období je třeba je třeba nadále vést komunikaci v regionu o vniku a činnosti DSO, aby mohla být vize vzniku Centra společných služeb zajištěna.

#### **Kontakty na hlavní zpracovatele:**

Marta Vencovská, email: [vencovskam@seznam.cz](mailto:vencovskam@seznam.cz)

Olga Kodysová, email: [olga.kodysova@havlickuvkraj.cz](mailto:olga.kodysova@havlickuvkraj.cz)

## **10 Přílohy**

1. Zápis z jednání o EMOS ze dne 16. 7. 2015, prezenční listina
2. Zápis z jednání o EMOS ze dne 23. 7. 2015, prezenční listina, fotografie.
3. Zápis z jednání o EMOS ze dne 24. 7. 2015, prezenční listina
4. Zápis z jednání o EMOS ze dne 19. 8. 2015, prezenční listina.
5. Zápis ze závěrečného jednání o EMOS ze dne 7. 9. 2015, prezenční listina, fotografie.
6. Ekonomika EMOS – ORP Havlíčkův Brod.